

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2009	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
New York Yankees	\$ 1,600	3.6	89%	\$ 441	\$ 319	72%	\$ 240	58%	\$ 176	\$ 416	\$ 24.9	64	\$ 67
Boston Red Sox	\$ 870	3.3	28%	\$ 266	\$ 171	64%	\$ 145	64%	\$ 81	\$ 226	\$ 40.0	22	\$ 50
New York Mets	\$ 858	3.2	81%	\$ 268	\$ 164	61%	\$ 152	63%	\$ 90	\$ 242	\$ 26.2	33	\$ 37
Los Angeles Dodgers	\$ 727	2.9	58%	\$ 247	\$ 116	47%	\$ 125	58%	\$ 89	\$ 214	\$ 33.1	22	\$ 30
Chicago Cubs	\$ 726	3.0	80%	\$ 246	\$ 137	56%	\$ 151	68%	\$ 70	\$ 221	\$ 25.5	28	\$ 48
Philadelphia Phillies	\$ 537	2.3	33%	\$ 233	\$ 123	53%	\$ 143	65%	\$ 76	\$ 219	\$ 14.5	37	\$ 31
Los Angeles Angels of Anaheim	\$ 521	2.4	7%	\$ 217	\$ 72	33%	\$ 133	65%	\$ 72	\$ 205	\$ 12.0	43	\$ 20
St Louis Cardinals	\$ 488	2.5	56%	\$ 195	\$ 94	48%	\$ 111	61%	\$ 71	\$ 182	\$ 12.8	38	\$ 29
San Francisco Giants	\$ 483	2.4	26%	\$ 201	\$ 82	41%	\$ 106	60%	\$ 72	\$ 178	\$ 23.5	21	\$ 23
Chicago White Sox	\$ 466	2.4	9%	\$ 194	\$ 68	35%	\$ 113	67%	\$ 55	\$ 168	\$ 26.4	18	\$ 32
Houston Astros	\$ 453	2.4	12%	\$ 189	\$ 70	37%	\$ 118	65%	\$ 64	\$ 182	\$ 7.1	64	\$ 29
Texas Rangers	\$ 451	2.5	105%	\$ 180	\$ 44	24%	\$ 95	54%	\$ 80	\$ 175	\$ 4.7	96	\$ 19
Atlanta Braves	\$ 450	2.4	0%	\$ 188	\$ 42	22%	\$ 111	60%	\$ 76	\$ 187	\$ 1.5	300	\$ 17
Seattle Mariners	\$ 439	2.3	23%	\$ 191	\$ 57	30%	\$ 119	66%	\$ 62	\$ 181	\$ 10.5	42	\$ 26
San Diego Padres	\$ 408	2.6	49%	\$ 157	\$ 42	27%	\$ 59	47%	\$ 66	\$ 125	\$ 32.1	13	\$ 20
Minnesota Twins	\$ 405	2.5	25%	\$ 162	\$ 50	31%	\$ 83	61%	\$ 54	\$ 137	\$ 25.0	16	\$ 22
Cleveland Indians	\$ 391	2.3	28%	\$ 170	\$ 37	22%	\$ 91	57%	\$ 69	\$ 160	\$ 10.1	39	\$ 22
Washington Nationals	\$ 387	2.1	65%	\$ 184	\$ 59	32%	\$ 84	56%	\$ 67	\$ 151	\$ 33.5	12	\$ 31
Colorado Rockies	\$ 384	2.1	21%	\$ 183	\$ 62	34%	\$ 95	58%	\$ 68	\$ 163	\$ 20.1	19	\$ 20
Arizona Diamondbacks	\$ 379	2.2	38%	\$ 172	\$ 41	24%	\$ 106	61%	\$ 67	\$ 173	\$ (0.6)	(632)	\$ 14
Baltimore Orioles	\$ 376	2.2	40%	\$ 171	\$ 45	26%	\$ 94	62%	\$ 58	\$ 152	\$ 19.4	19	\$ 23
Detroit Tigers	\$ 375	2.0	56%	\$ 188	\$ 65	35%	\$ 151	69%	\$ 67	\$ 218	\$ (29.5)	(13)	\$ 27
Milwaukee Brewers	\$ 351	2.1	34%	\$ 171	\$ 62	36%	\$ 100	62%	\$ 61	\$ 161	\$ 10.2	34	\$ 21
Kansas City Royals	\$ 341	2.2	15%	\$ 155	\$ 37	24%	\$ 94	64%	\$ 52	\$ 146	\$ 8.9	38	\$ 19
Cincinnati Reds	\$ 331	2.0	12%	\$ 166	\$ 38	23%	\$ 85	57%	\$ 63	\$ 148	\$ 17.8	19	\$ 19
Toronto Blue Jays	\$ 326	2.0	0%	\$ 163	\$ 37	23%	\$ 95	63%	\$ 55	\$ 150	\$ 13.1	25	\$ 25
Florida Marlins	\$ 317	2.2	32%	\$ 144	\$ 26	18%	\$ 48	49%	\$ 50	\$ 98	\$ 46.1	7	\$ 19
Tampa Bay Rays	\$ 316	2.0	19%	\$ 156	\$ 34	22%	\$ 80	57%	\$ 60	\$ 140	\$ 15.7	20	\$ 18
Oakland Athletics	\$ 295	1.9	30%	\$ 155	\$ 32	21%	\$ 76	57%	\$ 57	\$ 133	\$ 22.1	13	\$ 26
Pittsburgh Pirates	\$ 289	2.0	35%	\$ 145	\$ 24	17%	\$ 67	52%	\$ 62	\$ 129	\$ 15.6	19	\$ 15

<b>Max</b>	\$ 1,600	3.6	105%	\$ 441	\$ 319	72%	\$ 240	69%	\$ 176	\$ 416	\$ 46.1	300	\$ 67
<b>Min</b>	\$ 289	1.9	0%	\$ 144	\$ 24	17%	\$ 48	47%	\$ 50	\$ 98	\$ (29.5)	(632)	\$ 14
<b>Range</b>	\$ 1,311	1.7	105%	\$ 297	\$ 295	56%	\$ 192	22%	\$ 126	\$ 318	\$ 75.6	932	\$ 53
<b>Average</b>	\$ 491	2.4	37%	\$ 197	\$ 75	35%	\$ 109	60%	\$ 70	\$ 179	\$ 17.4	16	\$ 27
<b>StDev</b>	\$ 259	0.4	27%	\$ 57	\$ 60	15%	\$ 37	5%	\$ 22	\$ 56	\$ 14.2	133	\$ 11
<b>Coeff of Var</b>	0.53	0.17	0.72	0.29	0.81	0.42	0.34	0.09	0.32	0.31	0.81	8.41	0.43
<b>25th %tile</b>	\$ 357	2.1	20%	\$ 164	\$ 39	23%	\$ 87	57%	\$ 60	\$ 149	\$ 10.3	18	\$ 19
<b>Median</b>	\$ 407	2.3	31%	\$ 184	\$ 58	31%	\$ 103	61%	\$ 67	\$ 170	\$ 16.8	22	\$ 23
<b>75th %tile</b>	\$ 487	2.5	54%	\$ 200	\$ 80	40%	\$ 124	64%	\$ 72	\$ 200	\$ 25.4	38	\$ 30
<b>IQ/M</b>	0.32	0.17	1.12	0.19	0.70	0.53	0.36	0.12	0.17	0.30	0.90	0.93	0.46

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2008	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
New York Yankees	\$ 1,500	4.0	95%	\$ 375	\$ 217	58%	\$ 236	62%	\$ 143	\$ 379	\$ (3.7)	(405)	\$ 41
New York Mets	\$ 912	3.5	76%	\$ 261	\$ 144	55%	\$ 157	66%	\$ 81	\$ 238	\$ 23.5	39	\$ 34
Boston Red Sox	\$ 833	3.1	29%	\$ 269	\$ 176	65%	\$ 165	68%	\$ 78	\$ 243	\$ 25.7	32	\$ 50
Los Angeles Dodgers	\$ 722	3.0	58%	\$ 241	\$ 115	48%	\$ 138	61%	\$ 87	\$ 225	\$ 16.5	44	\$ 30
Chicago Cubs	\$ 700	2.9	0%	\$ 239	\$ 128	54%	\$ 140	67%	\$ 69	\$ 209	\$ 29.7	24	\$ 42
Los Angeles Angels of Anaheim	\$ 509	2.4	7%	\$ 212	\$ 72	34%	\$ 132	65%	\$ 70	\$ 202	\$ 10.3	49	\$ 21
Philadelphia Phillies	\$ 496	2.3	35%	\$ 216	\$ 103	48%	\$ 128	64%	\$ 72	\$ 200	\$ 16.3	30	\$ 28
St Louis Cardinals	\$ 486	2.5	50%	\$ 195	\$ 92	47%	\$ 120	64%	\$ 68	\$ 188	\$ 6.6	74	\$ 29
San Francisco Giants	\$ 471	2.4	28%	\$ 196	\$ 78	40%	\$ 103	59%	\$ 71	\$ 174	\$ 22.4	21	\$ 22
Chicago White Sox	\$ 450	2.3	9%	\$ 196	\$ 71	36%	\$ 126	69%	\$ 56	\$ 182	\$ 13.8	33	\$ 30
Atlanta Braves	\$ 446	2.4	0%	\$ 186	\$ 44	24%	\$ 106	58%	\$ 75	\$ 181	\$ 4.7	95	\$ 17
Houston Astros	\$ 445	2.3	12%	\$ 194	\$ 78	40%	\$ 111	63%	\$ 66	\$ 177	\$ 17.0	26	\$ 29
Seattle Mariners	\$ 426	2.3	23%	\$ 189	\$ 60	32%	\$ 127	69%	\$ 58	\$ 185	\$ 3.8	112	\$ 25
Washington Nationals	\$ 406	2.2	62%	\$ 184	\$ 65	35%	\$ 75	53%	\$ 66	\$ 141	\$ 42.6	10	\$ 25
Texas Rangers	\$ 405	2.3	66%	\$ 176	\$ 36	20%	\$ 91	57%	\$ 68	\$ 159	\$ 17.4	23	\$ 18
San Diego Padres	\$ 401	2.3	60%	\$ 174	\$ 67	39%	\$ 86	57%	\$ 65	\$ 151	\$ 22.9	18	\$ 27
Baltimore Orioles	\$ 400	2.3	38%	\$ 174	\$ 47	27%	\$ 92	63%	\$ 55	\$ 147	\$ 27.2	15	\$ 24
Cleveland Indians	\$ 399	2.2	25%	\$ 181	\$ 52	29%	\$ 95	59%	\$ 67	\$ 162	\$ 19.5	20	\$ 26
Arizona Diamondbacks	\$ 390	2.2	51%	\$ 177	\$ 47	27%	\$ 108	62%	\$ 65	\$ 173	\$ 3.9	100	\$ 16
Colorado Rockies	\$ 373	2.1	21%	\$ 178	\$ 53	30%	\$ 87	57%	\$ 67	\$ 154	\$ 24.5	15	\$ 20
Detroit Tigers	\$ 371	2.0	57%	\$ 186	\$ 75	40%	\$ 148	70%	\$ 64	\$ 212	\$ (26.3)	(14)	\$ 25
Minnesota Twins	\$ 356	2.3	28%	\$ 158	\$ 44	28%	\$ 80	61%	\$ 51	\$ 131	\$ 26.8	13	\$ 21
Toronto Blue Jays	\$ 353	2.1	0%	\$ 172	\$ 52	30%	\$ 110	65%	\$ 59	\$ 169	\$ 3.0	118	\$ 28
Milwaukee Brewers	\$ 347	2.0	35%	\$ 173	\$ 61	35%	\$ 101	63%	\$ 60	\$ 161	\$ 11.8	29	\$ 20
Cincinnati Reds	\$ 342	2.0	12%	\$ 171	\$ 45	26%	\$ 93	60%	\$ 61	\$ 154	\$ 17.0	20	\$ 19
Tampa Bay Rays	\$ 320	2.0	19%	\$ 160	\$ 40	25%	\$ 67	51%	\$ 64	\$ 131	\$ 29.4	11	\$ 17
Oakland Athletics	\$ 319	2.0	28%	\$ 160	\$ 43	27%	\$ 77	58%	\$ 57	\$ 134	\$ 26.2	12	\$ 29
Kansas City Royals	\$ 314	2.2	13%	\$ 143	\$ 27	19%	\$ 83	62%	\$ 51	\$ 134	\$ 9.0	35	\$ 18
Pittsburgh Pirates	\$ 288	2.0	35%	\$ 144	\$ 26	18%	\$ 65	51%	\$ 63	\$ 128	\$ 15.9	18	\$ 17
Florida Marlins	\$ 277	2.0	32%	\$ 139	\$ 22	16%	\$ 45	47%	\$ 50	\$ 95	\$ 43.7	6	\$ 19

<b>Max</b>	\$ 1,500	4.0	95%	\$ 375	\$ 217	65%	\$ 236	70%	\$ 143	\$ 379	\$ 43.7	118	\$ 50
<b>Min</b>	\$ 277	2.0	0%	\$ 139	\$ 22	16%	\$ 45	47%	\$ 50	\$ 95	\$ (26.3)	(405)	\$ 16
<b>Range</b>	\$ 1,223	2.0	95%	\$ 236	\$ 195	50%	\$ 191	22%	\$ 92	\$ 283	\$ 70.0	523	\$ 34
<b>Average</b>	\$ 482	2.4	33%	\$ 194	\$ 73	35%	\$ 110	61%	\$ 68	\$ 177	\$ 16.7	21	\$ 26
<b>StDev</b>	\$ 246	0.5	24%	\$ 47	\$ 45	13%	\$ 37	6%	\$ 17	\$ 51	\$ 13.7	87	\$ 8
<b>Coeff of Var</b>	0.51	0.20	0.71	0.24	0.62	0.36	0.34	0.09	0.25	0.29	0.82	4.18	0.32
<b>25th %tile</b>	\$ 354	2.1	15%	\$ 172	\$ 44	27%	\$ 86	58%	\$ 59	\$ 148	\$ 9.3	15	\$ 19
<b>Median</b>	\$ 403	2.3	29%	\$ 183	\$ 61	33%	\$ 105	62%	\$ 66	\$ 171	\$ 17.0	23	\$ 25
<b>75th %tile</b>	\$ 482	2.4	51%	\$ 196	\$ 78	40%	\$ 128	65%	\$ 70	\$ 197	\$ 25.4	38	\$ 29
<b>IQ/M</b>	0.32	0.15	1.27	0.13	0.56	0.42	0.40	0.11	0.16	0.29	0.95	0.98	0.39

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2009	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
Los Angeles Lakers	\$ 607	2.9	20%	\$ 209	\$ 95	45%	\$ 83	53%	\$ 75	\$ 158	\$ 51.1	12	\$ 113
New York Knicks	\$ 586	2.9	0%	\$ 202	\$ 71	35%	\$ 97	54%	\$ 84	\$ 181	\$ 21.0	28	\$ 71
Chicago Bulls	\$ 511	3.0	11%	\$ 168	\$ 53	32%	\$ 72	62%	\$ 45	\$ 117	\$ 51.0	10	\$ 66
Detroit Pistons	\$ 479	2.8	0%	\$ 171	\$ 39	23%	\$ 75	60%	\$ 49	\$ 124	\$ 46.9	10	\$ 48
Cleveland Cavaliers	\$ 476	3.0	42%	\$ 159	\$ 53	33%	\$ 94	61%	\$ 60	\$ 154	\$ 5.0	95	\$ 56
Houston Rockets	\$ 470	2.9	15%	\$ 160	\$ 49	31%	\$ 78	60%	\$ 52	\$ 130	\$ 30.3	16	\$ 55
Dallas Mavericks	\$ 446	2.9	26%	\$ 154	\$ 53	34%	\$ 99	58%	\$ 72	\$ 171	\$ (17.4)	(26)	\$ 62
Boston Celtics	\$ 433	3.0	42%	\$ 144	\$ 62	43%	\$ 84	64%	\$ 47	\$ 131	\$ 12.9	34	\$ 69
Phoenix Suns	\$ 429	2.9	43%	\$ 148	\$ 54	36%	\$ 80	63%	\$ 47	\$ 127	\$ 20.7	21	\$ 78
San Antonio Spurs	\$ 398	3.0	12%	\$ 133	\$ 49	37%	\$ 72	63%	\$ 42	\$ 114	\$ 19.1	21	\$ 53
Toronto Raptors	\$ 386	2.9	38%	\$ 133	\$ 44	33%	\$ 78	68%	\$ 37	\$ 115	\$ 18.0	21	\$ 58
Miami Heat	\$ 364	2.9	45%	\$ 126	\$ 42	33%	\$ 74	63%	\$ 44	\$ 118	\$ 8.0	46	\$ 59
Orlando Magic	\$ 361	3.4	30%	\$ 107	\$ 38	36%	\$ 74	68%	\$ 35	\$ 109	\$ (2.2)	(164)	\$ 45
Philadelphia 76ers	\$ 344	3.0	19%	\$ 115	\$ 29	25%	\$ 70	65%	\$ 37	\$ 107	\$ 7.6	45	\$ 43
Utah Jazz	\$ 343	2.9	6%	\$ 118	\$ 42	36%	\$ 70	64%	\$ 40	\$ 110	\$ 7.9	43	\$ 44
Portland Trail Blazers	\$ 338	2.8	31%	\$ 121	\$ 38	31%	\$ 87	62%	\$ 54	\$ 141	\$ (20.3)	(17)	\$ 50
Denver Nuggets	\$ 321	2.8	11%	\$ 115	\$ 35	30%	\$ 72	65%	\$ 38	\$ 110	\$ 4.6	70	\$ 47
Golden State Warriors	\$ 315	2.8	24%	\$ 113	\$ 45	40%	\$ 70	69%	\$ 31	\$ 101	\$ 11.9	26	\$ 40
Washington Wizards	\$ 313	2.8	62%	\$ 110	\$ 27	25%	\$ 69	66%	\$ 36	\$ 105	\$ 4.9	64	\$ 41
Oklahoma City Thunder	\$ 310	2.8	45%	\$ 111	\$ 45	41%	\$ 73	74%	\$ 25	\$ 98	\$ 12.7	24	\$ 49
Atlanta Hawks	\$ 306	3.0	21%	\$ 103	\$ 23	22%	\$ 70	67%	\$ 35	\$ 105	\$ (2.0)	(153)	\$ 45
Sacramento Kings	\$ 305	2.8	31%	\$ 109	\$ 31	28%	\$ 72	64%	\$ 40	\$ 112	\$ (2.8)	(109)	\$ 62
Los Angeles Clippers	\$ 295	2.9	0%	\$ 102	\$ 28	27%	\$ 67	73%	\$ 25	\$ 92	\$ 10.0	30	\$ 55
Indiana Pacers	\$ 281	2.9	18%	\$ 97	\$ 21	22%	\$ 74	66%	\$ 39	\$ 113	\$ (15.7)	(18)	\$ 45
Charlotte Bobcats	\$ 278	2.9	58%	\$ 96	\$ 22	23%	\$ 69	62%	\$ 42	\$ 111	\$ (15.1)	(18)	\$ 33
New Jersey Nets	\$ 269	2.9	77%	\$ 92	\$ 28	30%	\$ 67	63%	\$ 39	\$ 106	\$ (13.9)	(19)	\$ 55
Minnesota Timberwolves	\$ 268	2.8	19%	\$ 96	\$ 15	16%	\$ 70	68%	\$ 33	\$ 103	\$ (6.8)	(39)	\$ 36
New Orleans Hornets	\$ 267	2.8	55%	\$ 95	\$ 28	29%	\$ 68	72%	\$ 27	\$ 95	\$ (0.1)	(2,670)	\$ 30
Memphis Grizzlies	\$ 257	2.9	58%	\$ 88	\$ 13	15%	\$ 60	63%	\$ 35	\$ 95	\$ (7.1)	(36)	\$ 25
Milwaukee Bucks	\$ 254	2.8	22%	\$ 91	\$ 21	23%	\$ 76	77%	\$ 22	\$ 98	\$ (7.4)	(34)	\$ 46

<b>Max</b>	\$ 607	3.4	77%	\$ 209	\$ 95	45%	\$ 99	77%	\$ 84	\$ 181	\$ 51.1	95	\$ 113
<b>Min</b>	\$ 254	2.8	0%	\$ 88	\$ 13	15%	\$ 60	53%	\$ 22	\$ 92	\$ (20.3)	(2,670)	\$ 25
<b>Range</b>	\$ 353	0.6	77%	\$ 121	\$ 82	31%	\$ 39	25%	\$ 62	\$ 89	\$ 71.4	2,765	\$ 88
<b>Average</b>	\$ 367	2.9	29%	\$ 126	\$ 40	31%	\$ 75	65%	\$ 43	\$ 118	\$ 7.8	(90)	\$ 53
<b>StDev</b>	\$ 97	0.1	20%	\$ 32	\$ 18	7%	\$ 9	5%	\$ 14	\$ 22	\$ 19.0	491	\$ 17
<b>Coeff of Var</b>	0.26	0.04	0.68	0.26	0.44	0.25	0.12	0.08	0.34	0.19	2.45	(5.48)	0.32
<b>25th %tile</b>	\$ 298	2.8	16%	\$ 102	\$ 28	25%	\$ 70	62%	\$ 35	\$ 105	\$ (5.8)	(24)	\$ 44
<b>Median</b>	\$ 341	2.9	25%	\$ 115	\$ 39	31%	\$ 73	64%	\$ 39	\$ 111	\$ 6.3	14	\$ 50
<b>75th %tile</b>	\$ 432	2.9	43%	\$ 147	\$ 49	35%	\$ 78	67%	\$ 47	\$ 127	\$ 16.7	29	\$ 59
<b>IQ/M</b>	0.40	0.05	1.08	0.39	0.55	0.35	0.11	0.09	0.31	0.19	3.58	3.88	0.29

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2008	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
New York Knicks	\$ 613	2.9	0%	\$ 208	\$ 75	36%	\$ 100	56%	\$ 78	\$ 178	\$ 29.6	21	\$ 71
Los Angeles Lakers	\$ 584	3.1	22%	\$ 191	\$ 82	43%	\$ 77	54%	\$ 66	\$ 143	\$ 47.9	12	\$ 107
Chicago Bulls	\$ 504	3.1	11%	\$ 165	\$ 51	31%	\$ 67	61%	\$ 43	\$ 110	\$ 55.4	9	\$ 64
Detroit Pistons	\$ 480	3.0	0%	\$ 160	\$ 49	31%	\$ 70	59%	\$ 50	\$ 120	\$ 40.4	12	\$ 48
Cleveland Cavaliers	\$ 477	3.0	42%	\$ 159	\$ 54	34%	\$ 85	58%	\$ 61	\$ 146	\$ 13.1	36	\$ 56
Houston Rockets	\$ 469	3.0	15%	\$ 156	\$ 47	30%	\$ 76	61%	\$ 49	\$ 125	\$ 31.2	15	\$ 54
Dallas Mavericks	\$ 466	3.0	26%	\$ 153	\$ 54	35%	\$ 103	62%	\$ 64	\$ 167	\$ (13.6)	(34)	\$ 64
Phoenix Suns	\$ 452	3.1	39%	\$ 148	\$ 53	36%	\$ 72	60%	\$ 47	\$ 119	\$ 28.9	16	\$ 74
Boston Celtics	\$ 447	3.0	40%	\$ 149	\$ 66	44%	\$ 78	61%	\$ 51	\$ 129	\$ 20.1	22	\$ 65
San Antonio Spurs	\$ 415	3.0	13%	\$ 138	\$ 54	39%	\$ 74	62%	\$ 45	\$ 119	\$ 19.0	22	\$ 51
Toronto Raptors	\$ 400	2.9	40%	\$ 138	\$ 44	32%	\$ 70	63%	\$ 40	\$ 110	\$ 27.7	14	\$ 60
Miami Heat	\$ 393	3.0	43%	\$ 131	\$ 46	35%	\$ 79	60%	\$ 53	\$ 132	\$ (1.1)	(357)	\$ 59
Philadelphia 76ers	\$ 360	3.1	18%	\$ 116	\$ 29	25%	\$ 78	67%	\$ 38	\$ 116	\$ 0.3	1,200	\$ 43
Utah Jazz	\$ 358	3.0	3%	\$ 119	\$ 42	35%	\$ 69	63%	\$ 41	\$ 110	\$ 8.8	41	\$ 41
Washington Wizards	\$ 353	3.0	47%	\$ 118	\$ 35	30%	\$ 66	64%	\$ 37	\$ 103	\$ 14.9	24	\$ 44
Sacramento Kings	\$ 350	3.0	24%	\$ 117	\$ 37	32%	\$ 67	61%	\$ 43	\$ 110	\$ 7.0	50	\$ 62
Orlando Magic	\$ 349	3.5	29%	\$ 100	\$ 33	33%	\$ 62	66%	\$ 32	\$ 94	\$ 6.2	56	\$ 45
Golden State Warriors	\$ 335	3.0	22%	\$ 112	\$ 44	39%	\$ 65	66%	\$ 33	\$ 98	\$ 14.2	24	\$ 38
Denver Nuggets	\$ 329	2.9	14%	\$ 112	\$ 34	30%	\$ 87	63%	\$ 51	\$ 138	\$ (26.3)	(13)	\$ 49
Portland Trail Blazers	\$ 307	2.7	34%	\$ 114	\$ 36	32%	\$ 73	64%	\$ 42	\$ 115	\$ (0.9)	(341)	\$ 47
Atlanta Hawks	\$ 306	3.0	23%	\$ 102	\$ 24	24%	\$ 60	63%	\$ 35	\$ 95	\$ 6.7	46	\$ 38
Indiana Pacers	\$ 303	3.0	16%	\$ 101	\$ 27	27%	\$ 70	65%	\$ 38	\$ 108	\$ (6.5)	(47)	\$ 55
Minnesota Timberwolves	\$ 301	3.0	17%	\$ 100	\$ 23	23%	\$ 73	69%	\$ 33	\$ 106	\$ (5.7)	(53)	\$ 44
Oklahoma City Thunder	\$ 300	3.7	47%	\$ 82	\$ 19	23%	\$ 65	71%	\$ 26	\$ 91	\$ (9.4)	(32)	\$ 42
Los Angeles Clippers	\$ 297	3.0	0%	\$ 99	\$ 30	30%	\$ 63	71%	\$ 25	\$ 88	\$ 10.7	28	\$ 57
New Jersey Nets	\$ 295	3.0	71%	\$ 98	\$ 35	36%	\$ 67	68%	\$ 32	\$ 99	\$ (0.9)	(328)	\$ 61
Memphis Grizzlies	\$ 294	3.1	51%	\$ 95	\$ 21	22%	\$ 58	59%	\$ 40	\$ 98	\$ (3.2)	(92)	\$ 45
New Orleans Hornets	\$ 285	3.0	35%	\$ 95	\$ 24	25%	\$ 66	72%	\$ 26	\$ 92	\$ 3.2	89	\$ 29
Charlotte Bobcats	\$ 284	3.0	53%	\$ 95	\$ 21	22%	\$ 59	59%	\$ 41	\$ 100	\$ (4.9)	(58)	\$ 29
Milwaukee Bucks	\$ 278	3.0	20%	\$ 94	\$ 27	29%	\$ 66	74%	\$ 23	\$ 89	\$ 5.4	51	\$ 48

<b>Max</b>	\$ 613	3.7	71%	\$ 208	\$ 82	44%	\$ 103	74%	\$ 78	\$ 178	\$ 55.4	1,200	\$ 107
<b>Min</b>	\$ 278	2.7	0%	\$ 82	\$ 19	22%	\$ 58	54%	\$ 23	\$ 88	\$ (26.3)	(357)	\$ 29
<b>Range</b>	\$ 335	1.0	71%	\$ 126	\$ 63	22%	\$ 45	21%	\$ 56	\$ 90	\$ 81.7	1,557	\$ 78
<b>Average</b>	\$ 379	3.0	27%	\$ 126	\$ 41	31%	\$ 72	63%	\$ 43	\$ 115	\$ 10.6	14	\$ 53
<b>StDev</b>	\$ 92	0.2	18%	\$ 31	\$ 16	6%	\$ 11	5%	\$ 13	\$ 22	\$ 18.5	251	\$ 15
<b>Coeff of Var</b>	0.24	0.05	0.65	0.25	0.39	0.19	0.15	0.08	0.30	0.19	1.74	17.38	0.29
<b>25th %tile</b>	\$ 302	3.0	15%	\$ 100	\$ 28	27%	\$ 66	60%	\$ 33	\$ 98	\$ (1.1)	(34)	\$ 44
<b>Median</b>	\$ 352	3.0	24%	\$ 117	\$ 37	31%	\$ 70	63%	\$ 41	\$ 110	\$ 6.9	15	\$ 50
<b>75th %tile</b>	\$ 451	3.0	40%	\$ 149	\$ 51	35%	\$ 77	66%	\$ 49	\$ 124	\$ 19.8	34	\$ 61
<b>IQ/M</b>	0.42	0.02	1.05	0.42	0.63	0.26	0.15	0.09	0.39	0.23	3.05	4.43	0.34

**Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)**

2009	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
Dallas Cowboys	\$ 1,800	4.3	11%	\$ 420	\$112	27%	\$ 143	52%	\$ 134	\$ 277	\$ 143.3	13	\$ 160
Washington Redskins	\$ 1,600	4.5	15%	\$ 353	\$ 85	24%	\$ 126	51%	\$ 123	\$ 249	\$ 103.7	15	\$ 85
New England Patriots	\$ 1,400	4.4	20%	\$ 318	\$ 90	28%	\$ 133	53%	\$ 119	\$ 252	\$ 66.5	21	\$ 118
Houston Texans	\$ 1,200	4.4	17%	\$ 272	\$ 51	19%	\$ 150	64%	\$ 86	\$ 236	\$ 36.5	33	\$ 68
New York Giants	\$ 1,200	5.0	55%	\$ 241	\$ 58	24%	\$ 166	69%	\$ 73	\$ 239	\$ 2.1	571	\$ 90
Baltimore Ravens	\$ 1,100	4.3	25%	\$ 255	\$ 61	24%	\$ 138	66%	\$ 72	\$ 210	\$ 44.9	24	\$ 87
Chicago Bears	\$ 1,100	4.3	9%	\$ 254	\$ 57	22%	\$ 144	66%	\$ 73	\$ 217	\$ 37.3	29	\$ 88
New York Jets	\$ 1,100	4.6	66%	\$ 238	\$ 56	24%	\$ 160	69%	\$ 70	\$ 230	\$ 7.6	145	\$ 87
Philadelphia Eagles	\$ 1,100	4.2	16%	\$ 260	\$ 53	20%	\$ 141	63%	\$ 84	\$ 225	\$ 34.7	32	\$ 69
Carolina Panthers	\$ 1,000	4.0	18%	\$ 247	\$ 55	22%	\$ 148	64%	\$ 84	\$ 232	\$ 15.0	67	\$ 64
Cleveland Browns	\$ 1,000	4.1	15%	\$ 242	\$ 47	19%	\$ 125	61%	\$ 81	\$ 206	\$ 36.1	28	\$ 55
Denver Broncos	\$ 1,000	4.0	14%	\$ 250	\$ 60	24%	\$ 142	62%	\$ 86	\$ 228	\$ 22.0	45	\$ 78
Green Bay Packers	\$ 1,000	4.1	2%	\$ 242	\$ 48	20%	\$ 147	63%	\$ 85	\$ 232	\$ 9.8	102	\$ 63
Indianapolis Colts	\$ 1,000	4.0	4%	\$ 248	\$ 55	22%	\$ 142	69%	\$ 63	\$ 205	\$ 43.2	23	\$ 83
Miami Dolphins	\$ 1,000	4.0	40%	\$ 247	\$ 62	25%	\$ 164	64%	\$ 91	\$ 255	\$ (7.7)	(130)	\$ 66
Tampa Bay Buccaneers	\$ 1,000	4.1	14%	\$ 246	\$ 57	23%	\$ 118	62%	\$ 72	\$ 190	\$ 56.1	18	\$ 74
Pittsburgh Steelers	\$ 996	4.1	25%	\$ 243	\$ 50	21%	\$ 146	65%	\$ 79	\$ 225	\$ 17.9	56	\$ 73
Tennessee Titans	\$ 994	4.1	13%	\$ 242	\$ 47	19%	\$ 142	65%	\$ 77	\$ 219	\$ 23.3	43	\$ 61
Seattle Seahawks	\$ 989	4.1	12%	\$ 241	\$ 47	20%	\$ 125	60%	\$ 82	\$ 207	\$ 34.0	29	\$ 64
Kansas City Chiefs	\$ 965	4.1	14%	\$ 235	\$ 53	23%	\$ 111	59%	\$ 76	\$ 187	\$ 47.8	20	\$ 81
New Orleans Saints	\$ 955	3.9	13%	\$ 245	\$ 48	20%	\$ 150	72%	\$ 58	\$ 208	\$ 36.7	26	\$ 62
San Francisco 49ers	\$ 925	4.1	14%	\$ 226	\$ 44	19%	\$ 136	66%	\$ 69	\$ 205	\$ 21.0	44	\$ 71
Arizona Cardinals	\$ 919	3.9	16%	\$ 236	\$ 48	20%	\$ 146	70%	\$ 62	\$ 208	\$ 28.1	33	\$ 67
San Diego Chargers	\$ 907	3.9	14%	\$ 233	\$ 53	23%	\$ 150	72%	\$ 58	\$ 208	\$ 24.7	37	\$ 81
Cincinnati Bengals	\$ 905	3.9	11%	\$ 232	\$ 47	20%	\$ 122	67%	\$ 61	\$ 183	\$ 49.4	18	\$ 70
Atlanta Falcons	\$ 831	3.6	33%	\$ 231	\$ 49	21%	\$ 134	68%	\$ 63	\$ 197	\$ 34.5	24	\$ 72
Detroit Lions	\$ 817	3.9	43%	\$ 210	\$ 37	18%	\$ 139	65%	\$ 74	\$ 213	\$ (2.9)	(282)	\$ 66
Buffalo Bills	\$ 799	3.5	16%	\$ 228	\$ 45	20%	\$ 142	71%	\$ 58	\$ 200	\$ 28.2	28	\$ 51
St Louis Rams	\$ 779	3.5	8%	\$ 223	\$ 40	18%	\$ 135	70%	\$ 59	\$ 194	\$ 29.0	27	\$ 70
Minnesota Vikings	\$ 774	3.5	36%	\$ 221	\$ 45	20%	\$ 140	69%	\$ 63	\$ 203	\$ 17.9	43	\$ 75
Oakland Raiders	\$ 758	3.5	7%	\$ 217	\$ 34	16%	\$ 156	73%	\$ 59	\$ 215	\$ 2.2	345	\$ 62
Jacksonville Jaguars	\$ 725	3.3	17%	\$ 220	\$ 38	17%	\$ 133	69%	\$ 61	\$ 194	\$ 25.9	28	\$ 57
<b>Max</b>	\$ 1,800	5.0	66%	\$ 420	\$112	28%	\$ 166	73%	\$ 134	\$ 277	\$ 143.3	571	\$ 160
<b>Min</b>	\$ 725	3.3	2%	\$ 210	\$ 34	16%	\$ 111	51%	\$ 58	\$ 183	\$ (7.7)	(282)	\$ 51
<b>Range</b>	\$ 1,075	1.7	64%	\$ 210	\$ 78	13%	\$ 55	22%	\$ 76	\$ 94	\$ 151.0	853	\$ 109
<b>Average</b>	\$ 1,020	4.0	20%	\$ 251	\$ 54	21%	\$ 140	65%	\$ 77	\$ 217	\$ 33.4	49	\$ 76
<b>StDev</b>	\$ 230	0.4	14%	\$ 41	\$ 16	3%	\$ 13	6%	\$ 19	\$ 22	\$ 29.5	130	\$ 20
<b>Coeff of Var</b>	0.23	0.09	0.73	0.17	0.29	0.13	0.09	0.09	0.24	0.10	0.88	2.68	0.27
<b>25th %tile</b>	\$ 907	3.9	13%	\$ 232	\$ 47	19%	\$ 134	63%	\$ 62	\$ 204	\$ 17.9	23	\$ 64
<b>Median</b>	\$ 998	4.1	15%	\$ 242	\$ 51	20%	\$ 142	65%	\$ 73	\$ 212	\$ 28.6	29	\$ 71
<b>75th %tile</b>	\$ 1,100	4.2	21%	\$ 249	\$ 57	23%	\$ 147	69%	\$ 84	\$ 231	\$ 38.8	43	\$ 82
<b>IQ/M</b>	0.19	0.09	0.57	0.07	0.20	0.18	0.10	0.10	0.30	0.12	0.73	0.73	0.25

**Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)**

2008	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
Dallas Cowboys	\$ 1,700	6.1	12%	\$ 280	\$ 47	17%	\$ 165	61%	\$ 106	\$ 271	\$ 9.2	185	\$ 86
Washington Redskins	\$ 1,600	4.6	15%	\$ 345	\$ 89	26%	\$ 139	55%	\$ 116	\$ 255	\$ 90.3	18	\$ 85
New England Patriots	\$ 1,400	4.6	21%	\$ 302	\$ 89	29%	\$ 131	57%	\$ 100	\$ 231	\$ 70.9	20	\$ 118
Houston Texans	\$ 1,200	4.7	26%	\$ 256	\$ 50	20%	\$ 140	65%	\$ 75	\$ 215	\$ 41.5	29	\$ 66
New York Giants	\$ 1,200	5.2	55%	\$ 230	\$ 57	25%	\$ 139	68%	\$ 65	\$ 204	\$ 26.1	46	\$ 89
New York Jets	\$ 1,200	5.3	64%	\$ 227	\$ 56	25%	\$ 141	70%	\$ 62	\$ 203	\$ 24.3	49	\$ 87
Baltimore Ravens	\$ 1,100	4.6	25%	\$ 240	\$ 57	24%	\$ 122	62%	\$ 74	\$ 196	\$ 44.3	25	\$ 77
Chicago Bears	\$ 1,100	4.6	9%	\$ 241	\$ 57	24%	\$ 137	69%	\$ 62	\$ 199	\$ 41.6	26	\$ 88
Denver Broncos	\$ 1,100	4.6	14%	\$ 240	\$ 61	25%	\$ 123	61%	\$ 77	\$ 200	\$ 39.9	28	\$ 78
Philadelphia Eagles	\$ 1,100	4.4	16%	\$ 250	\$ 53	21%	\$ 123	61%	\$ 78	\$ 201	\$ 48.8	23	\$ 69
Tampa Bay Buccaneers	\$ 1,100	4.6	13%	\$ 241	\$ 61	25%	\$ 112	65%	\$ 60	\$ 172	\$ 68.9	16	\$ 87
Carolina Panthers	\$ 1,000	4.2	18%	\$ 238	\$ 56	24%	\$ 138	64%	\$ 77	\$ 215	\$ 22.9	44	\$ 64
Cleveland Browns	\$ 1,000	4.3	15%	\$ 235	\$ 49	21%	\$ 143	67%	\$ 72	\$ 215	\$ 20.2	50	\$ 55
Green Bay Packers	\$ 1,000	4.3	2%	\$ 232	\$ 48	21%	\$ 121	57%	\$ 91	\$ 212	\$ 20.1	50	\$ 64
Indianapolis Colts	\$ 1,000	4.3	4%	\$ 233	\$ 55	24%	\$ 119	67%	\$ 58	\$ 177	\$ 55.9	18	\$ 81
Kansas City Chiefs	\$ 1,000	4.4	13%	\$ 228	\$ 53	23%	\$ 107	61%	\$ 69	\$ 176	\$ 52.4	19	\$ 81
Miami Dolphins	\$ 1,000	4.1	39%	\$ 242	\$ 55	23%	\$ 134	62%	\$ 81	\$ 215	\$ 26.6	38	\$ 66
Pittsburgh Steelers	\$ 1,000	4.3	25%	\$ 235	\$ 50	21%	\$ 146	67%	\$ 71	\$ 217	\$ 17.8	56	\$ 75
Tennessee Titans	\$ 1,000	4.3	13%	\$ 232	\$ 46	20%	\$ 137	66%	\$ 71	\$ 208	\$ 24.4	41	\$ 59
Seattle Seahawks	\$ 994	4.3	12%	\$ 231	\$ 48	21%	\$ 155	66%	\$ 78	\$ 233	\$ (2.4)	(414)	\$ 65
Cincinnati Bengals	\$ 953	4.3	10%	\$ 222	\$ 48	22%	\$ 131	70%	\$ 56	\$ 187	\$ 34.9	27	\$ 70
New Orleans Saints	\$ 942	4.1	13%	\$ 232	\$ 48	21%	\$ 150	75%	\$ 51	\$ 201	\$ 30.7	31	\$ 63
Arizona Cardinals	\$ 935	4.2	16%	\$ 223	\$ 46	21%	\$ 142	71%	\$ 57	\$ 199	\$ 23.9	39	\$ 65
San Diego Chargers	\$ 917	4.1	14%	\$ 224	\$ 55	25%	\$ 127	70%	\$ 55	\$ 182	\$ 41.6	22	\$ 82
St Louis Rams	\$ 913	4.2	7%	\$ 217	\$ 43	20%	\$ 142	73%	\$ 53	\$ 195	\$ 22.3	41	\$ 69
Buffalo Bills	\$ 909	4.1	14%	\$ 222	\$ 49	22%	\$ 127	70%	\$ 56	\$ 183	\$ 39.5	23	\$ 51
San Francisco 49ers	\$ 875	4.1	14%	\$ 214	\$ 43	20%	\$ 131	68%	\$ 62	\$ 193	\$ 20.8	42	\$ 71
Detroit Lions	\$ 872	4.2	40%	\$ 208	\$ 41	20%	\$ 120	63%	\$ 70	\$ 190	\$ 18.5	47	\$ 67
Jacksonville Jaguars	\$ 866	4.0	14%	\$ 217	\$ 44	20%	\$ 135	71%	\$ 55	\$ 190	\$ 26.9	32	\$ 55
Atlanta Falcons	\$ 856	4.0	32%	\$ 214	\$ 45	21%	\$ 129	69%	\$ 57	\$ 186	\$ 28.2	30	\$ 64
Minnesota Vikings	\$ 835	4.0	38%	\$ 209	\$ 45	22%	\$ 145	72%	\$ 56	\$ 201	\$ 8.2	102	\$ 75
Oakland Raiders	\$ 797	3.7	7%	\$ 215	\$ 40	19%	\$ 168	76%	\$ 53	\$ 221	\$ (5.7)	(140)	\$ 62
<b>Max</b>	\$ 1,700	6.1	64%	\$ 345	\$ 89	29%	\$ 168	76%	\$ 116	\$ 271	\$ 90.3	185	\$ 118
<b>Min</b>	\$ 797	3.7	2%	\$ 208	\$ 40	17%	\$ 107	55%	\$ 51	\$ 172	\$ (5.7)	(414)	\$ 51
<b>Range</b>	\$ 903	2.4	62%	\$ 137	\$ 49	13%	\$ 61	22%	\$ 64	\$ 99	\$ 96.0	599	\$ 67
<b>Average</b>	\$ 1,046	4.4	20%	\$ 237	\$ 53	22%	\$ 135	66%	\$ 69	\$ 204	\$ 32.3	21	\$ 73
<b>StDev</b>	\$ 204	0.4	14%	\$ 28	\$ 11	3%	\$ 14	5%	\$ 16	\$ 22	\$ 20.5	91	\$ 13
<b>Coeff of Var</b>	0.19	0.10	0.72	0.12	0.21	0.12	0.10	0.08	0.23	0.11	0.64	4.40	0.18
<b>25th %tile</b>	\$ 916	4.1	13%	\$ 222	\$ 46	21%	\$ 126	62%	\$ 57	\$ 190	\$ 20.7	22	\$ 64
<b>Median</b>	\$ 1,000	4.3	14%	\$ 232	\$ 50	21%	\$ 136	67%	\$ 67	\$ 201	\$ 26.8	31	\$ 70
<b>75th %tile</b>	\$ 1,100	4.6	25%	\$ 240	\$ 56	24%	\$ 142	70%	\$ 77	\$ 215	\$ 41.6	44	\$ 81
<b>IQ/M</b>	0.18	0.10	0.88	0.08	0.20	0.15	0.12	0.11	0.31	0.12	0.78	0.72	0.25

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2009	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
Toronto Maple Leafs	\$ 470	2.8	31%	\$ 168	\$ 77	46%	\$ 47	53%	\$ 42	\$ 89	\$ 78.9	6	\$ 92
New York Rangers	\$ 416	3.0	0%	\$ 139	\$ 63	45%	\$ 61	55%	\$ 50	\$ 111	\$ 27.7	15	\$ 55
Montreal Canadiens	\$ 339	2.6	71%	\$ 130	\$ 63	48%	\$ 54	55%	\$ 45	\$ 99	\$ 31.3	11	\$ 67
Detroit Red Wings	\$ 337	2.6	0%	\$ 130	\$ 58	45%	\$ 55	54%	\$ 48	\$ 103	\$ 27.4	12	\$ 58
Philadelphia Flyers	\$ 273	2.7	24%	\$ 101	\$ 52	51%	\$ 62	63%	\$ 36	\$ 98	\$ 3.1	88	\$ 60
Boston Bruins	\$ 271	2.5	44%	\$ 108	\$ 46	43%	\$ 50	52%	\$ 46	\$ 96	\$ 11.6	23	\$ 61
Chicago Blackhawks	\$ 258	2.4	0%	\$ 108	\$ 44	41%	\$ 50	57%	\$ 37	\$ 87	\$ 20.9	12	\$ 46
Dallas Stars	\$ 246	2.5	81%	\$ 97	\$ 35	36%	\$ 53	63%	\$ 32	\$ 85	\$ 12.4	20	\$ 50
Vancouver Canucks	\$ 239	2.2	46%	\$ 109	\$ 55	50%	\$ 49	55%	\$ 40	\$ 89	\$ 20.3	12	\$ 63
New Jersey Devils	\$ 223	2.3	112%	\$ 97	\$ 43	44%	\$ 53	55%	\$ 43	\$ 96	\$ 1.4	159	\$ 57
Pittsburgh Penguins	\$ 222	2.4	45%	\$ 93	\$ 47	51%	\$ 50	56%	\$ 40	\$ 90	\$ 3.3	67	\$ 51
Minnesota Wild	\$ 210	2.2	54%	\$ 95	\$ 45	47%	\$ 52	55%	\$ 42	\$ 94	\$ 1.3	162	\$ 61
Los Angeles Kings	\$ 208	2.3	79%	\$ 92	\$ 29	32%	\$ 39	48%	\$ 42	\$ 81	\$ 10.6	20	\$ 47
Anaheim Ducks	\$ 206	2.2	17%	\$ 94	\$ 33	35%	\$ 50	56%	\$ 39	\$ 89	\$ 4.8	43	\$ 44
Colorado Avalanche	\$ 205	2.4	16%	\$ 84	\$ 37	44%	\$ 50	62%	\$ 31	\$ 81	\$ 3.4	60	\$ 63
Calgary Flames	\$ 200	2.1	15%	\$ 95	\$ 50	53%	\$ 61	64%	\$ 35	\$ 96	\$ (0.8)	(250)	\$ 56
Ottawa Senators	\$ 197	2.2	66%	\$ 90	\$ 43	48%	\$ 57	61%	\$ 37	\$ 94	\$ (3.8)	(52)	\$ 52
Tampa Bay Lightning	\$ 191	2.4	55%	\$ 80	\$ 24	30%	\$ 45	55%	\$ 37	\$ 82	\$ (2.2)	(87)	\$ 42
San Jose Sharks	\$ 184	2.2	24%	\$ 84	\$ 35	42%	\$ 53	60%	\$ 36	\$ 89	\$ (5.0)	(37)	\$ 43
Washington Capitals	\$ 183	2.2	37%	\$ 83	\$ 36	43%	\$ 55	63%	\$ 33	\$ 88	\$ (4.9)	(37)	\$ 42
Carolina Hurricanes	\$ 177	2.2	51%	\$ 82	\$ 32	39%	\$ 49	57%	\$ 38	\$ 87	\$ (4.6)	(38)	\$ 40
St Louis Blues	\$ 176	2.2	68%	\$ 80	\$ 29	36%	\$ 46	56%	\$ 37	\$ 83	\$ (2.7)	(65)	\$ 43
Buffalo Sabres	\$ 170	2.2	29%	\$ 79	\$ 28	35%	\$ 51	61%	\$ 33	\$ 84	\$ (5.2)	(33)	\$ 36
Edmonton Oilers	\$ 166	2.0	60%	\$ 83	\$ 45	54%	\$ 52	71%	\$ 22	\$ 74	\$ 9.4	18	\$ 55
Columbus Blue Jackets	\$ 165	2.1	27%	\$ 77	\$ 31	40%	\$ 49	56%	\$ 38	\$ 87	\$ (9.9)	(17)	\$ 48
Florida Panthers	\$ 159	2.1	50%	\$ 74	\$ 25	34%	\$ 50	57%	\$ 38	\$ 88	\$ (13.6)	(12)	\$ 53
Nashville Predators	\$ 156	2.2	52%	\$ 71	\$ 23	32%	\$ 45	59%	\$ 32	\$ 77	\$ (5.7)	(27)	\$ 47
New York Islanders	\$ 149	2.4	67%	\$ 62	\$ 22	35%	\$ 40	59%	\$ 28	\$ 68	\$ (5.6)	(27)	\$ 49
Atlanta Thrashers	\$ 143	2.1	46%	\$ 68	\$ 23	34%	\$ 39	56%	\$ 31	\$ 70	\$ (1.8)	(79)	\$ 45
Phoenix Coyotes	\$ 138	2.1	101%	\$ 66	\$ 18	27%	\$ 39	46%	\$ 46	\$ 85	\$ (18.5)	(7)	\$ 37

<b>Max</b>	\$ 470	3.0	112%	\$ 168	\$ 77	54%	\$ 62	71%	\$ 50	\$ 111	\$ 78.9	162	\$ 92
<b>Min</b>	\$ 138	2.0	0%	\$ 62	\$ 18	27%	\$ 39	46%	\$ 22	\$ 68	\$ (18.5)	(250)	\$ 36
<b>Range</b>	\$ 332	1.0	112%	\$ 106	\$ 59	27%	\$ 23	24%	\$ 29	\$ 44	\$ 97.4	412	\$ 56
<b>Average</b>	\$ 223	2.3	46%	\$ 94	\$ 40	41%	\$ 50	57%	\$ 38	\$ 88	\$ 6.1	(1)	\$ 52
<b>StDev</b>	\$ 79	0.2	28%	\$ 23	\$ 14	7%	\$ 6	5%	\$ 6	\$ 9	\$ 18.4	75	\$ 11
<b>Coeff of Var</b>	0.35	0.10	0.62	0.25	0.36	0.18	0.12	0.08	0.17	0.11	3.01	(55.63)	0.21
<b>25th %tile</b>	\$ 172	2.2	25%	\$ 80	\$ 29	35%	\$ 48	55%	\$ 34	\$ 83	\$ (4.8)	(36)	\$ 44
<b>Median</b>	\$ 203	2.2	46%	\$ 91	\$ 37	42%	\$ 50	56%	\$ 37	\$ 88	\$ 1.4	8	\$ 51
<b>75th %tile</b>	\$ 244	2.4	65%	\$ 100	\$ 47	47%	\$ 53	60%	\$ 42	\$ 94	\$ 11.4	20	\$ 58
<b>IQ/M</b>	0.36	0.12	0.86	0.22	0.49	0.27	0.11	0.10	0.22	0.12	11.98	6.62	0.27

### Forbes: NAPSL Valuations (2008 2009)

2008	Team Value	Rev Mult	Debt/ Value	Rev	Gate	%Rev	Player Exp	%Tot	Other Exp	Tot Exp	Oper Inc	Inc Mult	Tix Price
Toronto Maple Leafs	\$ 448	2.8	35%	\$ 160	\$ 78	49%	\$ 53	57%	\$ 41	\$ 94	\$ 66.4	7	\$ 88
New York Rangers	\$ 411	3.0	0%	\$ 137	\$ 61	45%	\$ 57	54%	\$ 49	\$ 106	\$ 30.7	13	\$ 50
Montreal Canadiens	\$ 334	2.4	72%	\$ 139	\$ 74	53%	\$ 50	50%	\$ 49	\$ 99	\$ 39.6	8	\$ 70
Detroit Red Wings	\$ 303	2.8	0%	\$ 110	\$ 54	49%	\$ 53	55%	\$ 44	\$ 97	\$ 13.4	23	\$ 57
Philadelphia Flyers	\$ 275	2.7	24%	\$ 102	\$ 52	51%	\$ 66	64%	\$ 38	\$ 104	\$ (1.8)	(153)	\$ 56
Dallas Stars	\$ 273	2.6	73%	\$ 105	\$ 44	42%	\$ 56	62%	\$ 35	\$ 91	\$ 14.2	19	\$ 50
Boston Bruins	\$ 263	2.7	46%	\$ 97	\$ 36	37%	\$ 56	56%	\$ 44	\$ 100	\$ (3.0)	(88)	\$ 56
Vancouver Canucks	\$ 236	2.2	47%	\$ 107	\$ 57	53%	\$ 52	59%	\$ 36	\$ 88	\$ 19.2	12	\$ 71
Colorado Avalanche	\$ 231	2.5	21%	\$ 91	\$ 44	48%	\$ 56	63%	\$ 33	\$ 89	\$ 2.3	100	\$ 62
New Jersey Devils	\$ 222	2.3	113%	\$ 97	\$ 44	45%	\$ 53	56%	\$ 42	\$ 95	\$ 1.9	117	\$ 64
Minnesota Wild	\$ 217	2.3	52%	\$ 94	\$ 44	47%	\$ 51	55%	\$ 42	\$ 93	\$ 0.7	310	\$ 58
Los Angeles Kings	\$ 210	2.3	87%	\$ 91	\$ 29	32%	\$ 49	55%	\$ 41	\$ 90	\$ 1.2	175	\$ 46
Ottawa Senators	\$ 207	2.2	63%	\$ 96	\$ 50	52%	\$ 54	59%	\$ 37	\$ 91	\$ 4.7	44	\$ 56
Chicago Blackhawks	\$ 205	2.6	0%	\$ 79	\$ 21	27%	\$ 46	59%	\$ 32	\$ 78	\$ 1.4	146	\$ 35
Calgary Flames	\$ 203	2.1	15%	\$ 97	\$ 52	54%	\$ 54	60%	\$ 36	\$ 90	\$ 7.4	27	\$ 60
Anaheim Ducks	\$ 202	2.2	17%	\$ 90	\$ 30	33%	\$ 53	60%	\$ 36	\$ 89	\$ 1.0	202	\$ 41
Tampa Bay Lightning	\$ 200	2.4	53%	\$ 84	\$ 32	38%	\$ 48	58%	\$ 35	\$ 83	\$ 1.2	167	\$ 44
Pittsburgh Penguins	\$ 195	2.2	51%	\$ 87	\$ 42	48%	\$ 44	54%	\$ 38	\$ 82	\$ 5.1	38	\$ 47
San Jose Sharks	\$ 179	2.1	25%	\$ 85	\$ 38	45%	\$ 45	54%	\$ 38	\$ 83	\$ 2.4	75	\$ 39
Edmonton Oilers	\$ 175	2.1	0%	\$ 85	\$ 49	58%	\$ 52	71%	\$ 21	\$ 73	\$ 11.8	15	\$ 62
Buffalo Sabres	\$ 169	2.2	30%	\$ 76	\$ 28	37%	\$ 52	61%	\$ 33	\$ 85	\$ (8.9)	(19)	\$ 33
Carolina Hurricanes	\$ 168	2.2	54%	\$ 75	\$ 25	33%	\$ 52	60%	\$ 35	\$ 87	\$ (11.5)	(15)	\$ 37
Nashville Predators	\$ 164	2.3	49%	\$ 70	\$ 24	34%	\$ 38	53%	\$ 33	\$ 71	\$ (1.3)	(126)	\$ 46
Florida Panthers	\$ 163	2.2	49%	\$ 74	\$ 24	32%	\$ 46	55%	\$ 37	\$ 83	\$ (9.4)	(17)	\$ 50
St Louis Blues	\$ 162	2.2	74%	\$ 73	\$ 24	33%	\$ 48	59%	\$ 34	\$ 82	\$ (8.6)	(19)	\$ 38
Washington Capitals	\$ 160	2.2	43%	\$ 73	\$ 25	34%	\$ 48	60%	\$ 32	\$ 80	\$ (6.9)	(23)	\$ 38
Atlanta Thrashers	\$ 158	2.3	44%	\$ 70	\$ 24	34%	\$ 47	62%	\$ 29	\$ 76	\$ (6.1)	(26)	\$ 42
Columbus Blue Jackets	\$ 157	2.2	29%	\$ 71	\$ 26	37%	\$ 43	55%	\$ 35	\$ 78	\$ (7.1)	(22)	\$ 46
New York Islanders	\$ 154	2.4	65%	\$ 64	\$ 23	36%	\$ 46	63%	\$ 27	\$ 73	\$ (8.8)	(18)	\$ 49
Phoenix Coyotes	\$ 142	2.1	63%	\$ 68	\$ 19	28%	\$ 40	51%	\$ 38	\$ 78	\$ (9.7)	(15)	\$ 39

<b>Max</b>	\$ 448	3.0	113%	\$ 160	\$ 78	58%	\$ 66	71%	\$ 49	\$ 106	\$ 66.4	310	\$ 88
<b>Min</b>	\$ 142	2.1	0%	\$ 64	\$ 19	27%	\$ 38	50%	\$ 21	\$ 71	\$ (11.5)	(153)	\$ 33
<b>Range</b>	\$ 306	0.9	113%	\$ 96	\$ 59	31%	\$ 28	21%	\$ 28	\$ 35	\$ 77.9	463	\$ 55
<b>Average</b>	\$ 220	2.4	43%	\$ 92	\$ 39	41%	\$ 50	58%	\$ 37	\$ 87	\$ 4.7	32	\$ 51
<b>StDev</b>	\$ 74	0.2	27%	\$ 22	\$ 16	9%	\$ 6	4%	\$ 6	\$ 9	\$ 16.6	97	\$ 12
<b>Coeff of Var</b>	0.34	0.10	0.63	0.24	0.40	0.21	0.11	0.07	0.16	0.11	3.51	3.03	0.24
<b>25th %tile</b>	\$ 165	2.2	24%	\$ 74	\$ 25	34%	\$ 46	55%	\$ 33	\$ 80	\$ (6.7)	(19)	\$ 41
<b>Median</b>	\$ 203	2.3	47%	\$ 89	\$ 37	40%	\$ 52	58%	\$ 36	\$ 87	\$ 1.2	13	\$ 50
<b>75th %tile</b>	\$ 235	2.5	61%	\$ 97	\$ 50	49%	\$ 53	60%	\$ 40	\$ 93	\$ 6.8	67	\$ 58
<b>IQ/M</b>	0.34	0.13	0.78	0.26	0.67	0.36	0.13	0.09	0.18	0.14	11.27	6.66	0.33